

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

RENCANA STRATEGIS
IAI AL MAWADDAH WARRAHMAH KOLAKA
2018 - 2023



KATA PENGANTAR

Dunia pendidikan merupakan wahana utama untuk mengetahui, perubahan politik, ekonomi, sosial, budaya, ilmu pengetahuan teknologi dan seni. Perubahan-perubahan yang terjadi di lingkungan masyarakat merupakan tantangan nyata bagi lembaga-lembaga pendidikan yang menyelenggarakan suatu proses. Dalam menghadapi tantangan global tersebut, tugas IAI Al Mawaddah Warrahmah Kolaka semakin berat karena selain harus memenuhi tuntutan lokal dan nasional, juga harus berusaha menghasilkan lulusan yang mampu bersaing di tingkat regional dan global. Oleh karena itu, pendidikan di IAI Al Mawaddah Warrahmah Kolaka, selain harus mampu memberikan pelayanan pedagogik, keilmuan dan profesionalisme untuk memenuhi kebutuhan individu peserta didik, juga harus mampu memberikan pencerahan keagamaan bagi kehidupan bermasyarakat, berbangsa dan bernegara.

Untuk menghadapi tantangan tersebut, IAI Al Mawaddah Warrahmah Kolaka harus mengembangkan rencana strategisnya untuk jangka waktu lima tahun, 2018-2023. Rencana tersebut disusun dengan memperhatikan masukan dan saran dari civitas akademika, pemerintah dan masyarakat dan hasil-hasil Analisis Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman serta tradisi kebudayaan lokal. Selanjutnya, dikembangkan kebijakan, sasaran, strategi, program kerja, dan indikator kerjanya dengan standar mutu nasional tanpa mengabaikan kemungkinan penerapan standar internasional.

Keseluruhan upaya pengembangan IAI Al Mawaddah Warrahmah Kolaka bertumpu pada wawasan kebangsaan dan penghayatan terhadap kemajemukan budaya, dan landasan falsafah kehidupan kampus yang edukatif, ilmiah, dan religius.

IAI Al Mawaddah
Warrahmah Kolaka
Rektor,

Dr.KH.M.Zakariah, M.A.

RENCANA STRATEGIS
IAI AL MAWADDAH WARRAHMAH KOLAKA
2018 - 2023

IAI Al Mawaddah Warrahmah Kolaka adalah salah satu lembaga Pendidikan Tinggi Islam di Sulawesi Tenggara yang secara konsisten ikut serta dalam mengembangkan sistem Pendidikan Tinggi yang mengintegrasikan nilai keilmuan aqli dan Naqli. Hal tersebut menjadi prinsip proses dalam pembelajaran di IAI Al Mawaddah Warrahmah Kolaka. Lebih dari itu, prinsip tersebut juga menjadi landasan dalam implementasi Tri Dharma Perguruan Tinggi dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Tujuan yang ingin diwujudkan oleh Institut ini adalah membentuk Sarjana Muslim yang ahli dalam bidang keilmuan sesuai dengan keahliannya, unggul dalam berakhlak, dan berdaya saing global dengan kecendekiawanannya. Sebab, perubahan global saat ini merupakan tantangan sekaligus peluang bagi IAI Al Mawaddah Warrahmah Kolaka untuk mengambil peran dalam membentuk generasi rabbani dengan pola pengembangan inovasi pendidikan dalam bidang sains, sosial, dan pendidikan Islam. Berdasarkan ciri khas karakter tersebut, disertai dengan segenap sumber daya yang dimiliki, maka IAI Al Mawaddah Warrahmah Kolaka menetapkan :

VISI

”Mewujudkan IAI Al Mawaddah Warrahmah Kolaka menjadi Perguruan Tinggi Islam berbasis pesantren yang dapat bersaing di tingkat global di tahun 2027”

MISI

IAI Al Mawaddah Warrahmah Kolaka memiliki misi sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pendidikan yang mengedepankan pada pembinaan spiritual, intelektual dan emosional
2. Menyelenggarakan kegiatan penelitian dan menerapkan serta menyebarluaskan ilmu untuk meningkatkan kesejahteraan umat manusia.

3. Mengembangkan keilmuan melalui kegiatan penelitian dan pengabdian.
4. Mencetak sarjana yang kompetitif di masyarakat dan di lingkungan kerja

TUJUAN

Tujuan Institut Agama Islam (IAI) Al Mawaddah Warrahmah Kolaka adalah membentuk cendekiawan Muslim yang berkualitas, bermanfaat bagi masyarakat, menguasai iptek, dan ilmu keislaman serta mampu menerapkan nilai-nilai Islam dan berdaya saing tinggi

PRIORITAS PENGEMBANGAN LIMA TAHUN KE DEPAN

Untuk mencapai visi, misi, dan tujuan yang dirumuskan di atas, ditetapkan prioritas pengembangan IAI Al Mawaddah Warrahmah Kolaka lima tahun ke depan sebagai berikut.

1. Merealisasikan prinsip-prinsip Tri Dharma Perguruan Tinggi dalam skala regional, nasional dan internasional;
2. Penataan kelembagaan dan sistem manajemen IAI Al Mawaddah Warrahmah Kolaka dengan prinsip kredibel, transparan, akuntabel, bertanggungjawab, dan adil;
3. Pengembangan usaha mikro di Perguruan Tinggi IAI Al Mawaddah Warrahmah Kolaka;
4. Pengokohan kehidupan beragama dalam kehidupan bermasyarakat;
5. Peningkatan kesejahteraan civitas akademika IAI Al Mawaddah Warrahmah Kolaka ;
6. Peningkatan citra IAI Al Mawaddah Warrahmah;
7. Menambah jumlah program studi dengan mengajukan pengusulan pembukaan prodi sebagai berikut.
 - a. Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
 - 1) Prodi Tadris Bahasa Inggris
 - 2) Prodi Tadris IPA
 - 3) Prodi Tadris Matematika
 - b. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

- 1) Prodi Manajemen Keuangan Syariah
- 2) Prodi Akuntansi Syariah
- c. Fakultas Syariah dan Hukum
 - 1) Prodi Hukum Tata Negara
 - 2) Prodi Hukum Pidana Islam
- d. Fakultas Ushuluddin Da'wah dan Adab
 - 1) Prodi Komunikasi dan Penyiaran Islam
 - 2) Prodi Sejarah dan Peradaban Islam

Implementasi prioritas pengembangan di atas didukung oleh strategi dasar berikut:

1. Menjalinkan kerjasama dengan *stackholder*, instansi pemerintah dan instansi swasta dalam bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat
2. Melaksanakan sistem kepemimpinan yang transparan, konsisten, bertanggungjawab, dan adil serta berdasarkan azas musyawarah.
3. Melaksanakan sistem pengelolaan kelembagaan yang sinergis, efisien, dan produktif, serta profesional dalam manajemen di lingkungan IAI Al Mawaddah warrahmah Kolaka.
4. Berpartisipasi aktif, menyeluruh, dan terbuka oleh civitas akademika dalam kegiatan sosial
5. Melakukan peningkatan dalam bidang sarana dan prasarana di lingkungan IAI Al Mawaddah warrahmah Kolaka
6. Memberikan dukungan kepada civitas akademika IAI Al Mawaddah Warrahmah Kolaka untuk meningkatkan prestasi akademi dan non akademik
7. Memberikan dukungan kepada civitas akademika IAI Al Mawaddah Warrahmah untuk turut serta dalam kegiatan penunjang akademik, sistem manajemen, peningkatan profesionalisme, dan prestasi pada skala regional, nasional, dan internasional
8. Menambah jumlah program studi sesuai dengan analisa kebutuhan seluruh *stackholder* pada skala regional, nasional dan internasional

KEBIJAKAN DAN PROGRAM

A. Pendidikan

Kebijakan dalam bidang pendidikan diorientasikan untuk meningkatkan kualitas akademik, profesionalisme, kepribadian dan kemampuan sosial. Diharapkan dari kebijakan ini diperoleh keunggulan kompetitif, perluasan kesempatan dan akses untuk memberikan pelayanan berupa pelaksanaan proses pendidikan tinggi bagi seluruh *stackholder*. Kebijakan tersebut diwujudkan dalam sejumlah program sebagai berikut:

1. Meningkatkan daya tampung program studi dengan mempertimbangkan ketersediaan SDM dan fasilitas;
2. Memberdayakan program studi dan fakultas sehingga memiliki daya saing;
3. Mengembangkan program peningkatan kualifikasi dan kompetensi tenaga kependidikan dan tenaga profesional lainnya;
4. Mengevaluasi dan memperbaharui kurikulum, silabus, dan kalender akademik, sesuai tuntutan perundangan dan laju perkembangan di lapangan secara berkelanjutan serta melakukan pembinaan dan pengawasan terhadap implementasinya;
5. Menetapkan, melaksanakan standar mutu dan mengontrol ketercapaian standar tersebut;
6. Mengevaluasi dan meningkatkan mutu program, proses, dan hasil pembelajaran;
7. Meningkatkan kegiatan seminar dan lokakarya akademik, penulisan buku ajar dan modul bahan ajar;
8. Mengembangkan kerjasama kelembagaan untuk meningkatkan mutu sumber daya manusia pada tingkat lokal, nasional dan internasional;
9. Menyempurnakan sistem informasi manajemen akademik untuk melakukan pelayanan yang prima dalam bidang akademik;
10. Memberikan penghargaan dan sanksi kepada civitas akademika sesuai dengan kriteria yang telah ditetapkan
11. Menambah jumlah program studi dengan mengajukan pengusulan pembukaan prodi sebagai berikut.

- a. Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
 1. Prodi Tadris Bahasa Inggris
 2. Prodi Tadris IPA
 3. Prodi Tadris Matematika
 - b. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
 1. Prodi Manajemen Keuangan Syariah
 2. Prodi Akuntansi Syariah
 - c. Fakultas Syariah dan Hukum
 1. Prodi Hukum Tata Negara
 2. Prodi Hukum Pidana Islam
 - d. Fakultas Ushuluddin Da'wah dan Adab
 1. Prodi Komunikasi dan Penyiaran Islam
 2. Prodi Sejarah dan Peradaban Islam
12. Menambah fasilitas laboratorium sesuai dengan kebutuhan masing-masing prodi
13. Mengembangkan proses pembelajaran kemitraan bagi mahasiswa yang memiliki kemauan keras untuk mendapatkan pendidikan namun dibatasi oleh geografis wilayah;

B. Penelitian dan Pengembangan

Kebijakan penelitian dan pengembangan difokuskan untuk mendorong tumbuhnya penelitian yang bermutu dan dikelola secara baik, sehingga melahirkan karya penelitian dan inovasi yang unggul, mutakhir, terdiseminasi secara luas, serta memperoleh pengakuan secara umum. Kebijakan di atas diwujudkan dalam sejumlah program sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pelatihan manajemen dan metodologi penelitian.
2. Memfasilitasi pengembangan payung penelitian dan kelompok-kelompok penelitian.
3. Mengembangkan sistem informasi penelitian.
4. Memfasilitasi pengembangan proposal penelitian yang bermutu dan berdayasaing tinggi dengan melaksanakan seleksi hibah penelitian

5. Mengembangkan jejaring penelitian dengan berbagai lembaga dan perguruan tinggi di dalam dan luar negeri.
6. Menerapkan hasil penelitian untuk meningkatkan mutu pembelajaran.
7. Menetapkan standar penelitian dan SOP sesuai dengan Standar Nasional Dikti dan LPPM IAI Al Mawadah Warrahmah Kolaka untuk setiap proses kegiatan penelitian
8. Melakukan penelitian berkenaan dengan persoalan-persoalan ilmu pengetahuan yang mutakhir dan layak untuk dikaji.
9. Menyediakan laboratorium yang dilengkapi dengan alat dan bahan yang akan digunakan dalam proses penelitian sesuai bidang kajian pada tingkat prodi

C. Pengabdian Kepada Masyarakat

Kebijakan pengabdian kepada masyarakat difokuskan untuk mendorong terwujudnya pengabdian yang bermutu dan bersinergi dengan keinginan masyarakat. Kebijakan yang diorientasikan pada pengabdian masyarakat diwujudkan dalam sejumlah program sebagai berikut:

1. Mengembangkan payung program pengabdian kepada masyarakat dan melaksanakannya, termasuk yang berbasis hasil penelitian.
2. Mengadakan pelatihan perencanaan program pengabdian kepada masyarakat.
3. Mengembangkan jejaring kemitraan pengabdian kepada masyarakat.
4. Mempublikasikan program dan hasil kegiatan pengabdian kepada masyarakat.
5. Melaksanakan program Melaksanakan program pengabdian kepada masyarakat secara berkala pada kegiatan KKLP dan KKAP
6. Memberikan penghargaan kepada dosen yang berhasil dalam mengembangkan pengabdian kepada masyarakat yang bermutu, relevan dan sinergis.
7. Merintis program dan lembaga layanan pengabdian kepada masyarakat.

D. Kemahasiswaan

Kebijakan dalam bidang kemahasiswaan dan hubungan alumni berorientasi pada peningkatan kualitas dan kuantitas kegiatan kemahasiswaan untuk mendukung pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi. Kebijakan bidang kemahasiswaan tersebut dilakukan untuk memperkaya kompetensi profesional, kepribadian dan sosial menuju keunggulan kompetitif. Kebijakan itu terfokus pada penguatan kelembagaan, pengembangan minat bakat, pengembangan kepribadian dan seni budaya, olah raga, peningkatan pendidikan keimanan dan ketakwaan, etika dan estetika, dan peningkatan kesejahteraan yang sejalan dengan peningkatan ketahanan terhadap ancaman erosi nilai moral norma luhur dan bahaya obat terlarang dan psikotropika, serta dukungan kuat dari alumni untuk pengembangan IAI Al Mawaddah Warrahmah.

Kebijakan di atas diwujudkan dalam sejumlah program sebagai berikut:

1. Mengembangkan dan menata manajemen kelembagaan dan lingkungan organisasi mahasiswa serta Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM).
2. Melaksanakan dan mengembangkan pelatihan kepemimpinan secara berkala untuk memfasilitasi pembinaan kepemimpinan organisasi mahasiswa.
3. Mengembangkan sistem penelusuran minat, bakat dan kreativitas mahasiswa serta model-model pembinaan dan pengembangannya.
4. Mendukung peningkatan prestasi mahasiswa dalam berbagai kegiatan kemahasiswaan tingkat wilayah dan nasional.
5. Mendukung penyelenggaraan kegiatan mahasiswa dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan kepribadian seperti seminar pendidikan yang berskala regional, nasional maupun internasional.
6. Mendukung penyelenggaraan kegiatan mahasiswa non akademik, seperti pertunjukan dan perlombaan seni budaya dari berbagai cabang olah raga yang berskala regional, nasional maupun internasional.
7. Mengembangkan model-model pembinaan untuk memperkuat ketahanan fisik maupun mental, guna menangkal erosi norma luhur, obat terlarang dan psikotropika.

8. Memantapkan jaringan kerjasama untuk memperbanyak peluang beasiswa bagi peningkatan kesejahteraan mahasiswa.
9. Meningkatkan partisipasi alumni dalam pengembangan IAI Al Mawaddah Warrahmah.
10. Memantapkan program bimbingan dan konseling karier mahasiswa.

E. Fasilitas Kampus

Kebijakan tentang fasilitas kampus adalah memaksimalkan pengelolaan kelembagaan. Beberapa usaha yang menjadi prioritas adalah pengadaan sarana sebagai salah satu fasilitas utama yang diharapkan memiliki nilai standar. Kebijakan di atas diwujudkan dalam sejumlah program sebagai berikut.

1. Melaksanakan pembangunan fisik dan fasilitas kampus sesuai analisa masing-masing prodi
2. Memantapkan sistem manajemen fasilitas berdasarkan penjaminan mutu yang meliputi pengadaan, pemanfaatan, pemeliharaan dan pengamanan secara sistemik dan komprehensif.
3. Mengupayakan dan memberdayakan berbagai bantuan untuk pengembangan fasilitas.
4. Meningkatkan sistem manajemen sarana dan prasarana kampus.
5. Memperluas, mengembangkan dan memberdayakan sistem pengelolaan tata ruang kampus.

F. Penataan Kelembagaan dan Sistem Manajemen

Kebijakan ini difokuskan pada pembaharuan sistem tatanan kelembagaan dan pengelolaan Sekolah Tinggi yang efisien dan efektif, serta memiliki akuntabilitas yang mantap untuk menumbuhkan kepercayaan masyarakat. Kebijakan di atas diwujudkan dalam sejumlah program sebagai berikut.

1. Melaksanakan restrukturisasi organisasi dan penataan sistem manajemen sesuai dengan AD/ART.
2. Menyusun prosedur dan tatakerja baru sesuai dengan pembaharuan yang telah ditetapkan.

3. Menyiapkan perangkat aturan untuk memfungsikan keseluruhan komponen manajemen kelembagaan sesuai dengan sistem yang baru.
4. Mengembangkan sistem manajemen keuangan.
5. Mengembangkan sistem akuntabilitas kinerja dan penjaminan mutu.
6. Mengembangkan sistem manajemen perguruan tinggi modern berstandar internasional.
7. Meningkatkan kinerja manajemen kampus daerah.
8. Meningkatkan kinerja manajemen laboratorium– percontohan.
9. Menata dan memberdayakan unit-unit pendukung, dan unit bisnis pendukung sesuai dengan ketentuan AD/ART.
10. Mengembangkan sistem manajemen penghematan energi.

G. Penataan SDM

Kebijakan dalam bidang penataan sumberdaya manusia (SDM) difokuskan untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas pemanfaatan SDM, rekrutmen pegawai Sekolah Tinggi terutama tenaga akademik secara selektif sesuai dengan kebutuhan. Kebijakan di atas diwujudkan dalam sejumlah program sebagai berikut:

1. Mengembangkan kode etik tenaga edukatif IAI Al Mawaddah Warrahmah.
2. Mengembangkan pedoman dan pelaksanaan rekrutmen pegawai IAI Al Mawaddah Warrahmah sesuai dengan kebutuhan.
3. Menetapkan standar rekrutmen pegawai IAI Al Mawaddah Warrahmah sesuai dengan SN Dikti.
4. Mengembangkan pedoman dan pelaksanaan pembinaan SDM Institut sesuai dengan tuntutan UPI BHMN
5. Meningkatkan kompetensi kepribadian, sosial profesionalisme, budaya kerja, dan disiplin kerja yang tinggi dalam kaitannya dengan kapasitas membangun Institut.
6. Meningkatkan kualifikasi, mutu, dan jumlah SDM.
7. Memberi kesempatan kepada dosen untuk ikut serta dalam pertukaran dosen luar negeri dengan kampus mitra kerjasama

H. Peningkatan Kesejahteraan

Kebijakan ini difokuskan pada pengembangan sistem kesejahteraan yang dapat memotivasi peningkatan kinerja tenaga akademik maupun non-akademik. Kebijakan di atas diwujudkan dalam sejumlah program sebagai berikut:

1. Mengembangkan sistem insentif untuk meningkatkan kinerja SDM;
2. Menerapkan sistem evaluasi berbasis kinerja bagi tenaga dosen dan administrasi, sehingga berdampak terhadap perbaikan kesejahteraannya;
3. Menata sistem pengembangan karir;
4. Meningkatkan pengetahuan dan keterampilan tenaga akademik dan administrasi yang akan memasuki masa purna bakti.
5. Memberikan beasiswa kepada dosen yang melanjutkan studi ke jenjang S3 sesuai dengan aturan yang berlaku di IAI AL Mawaddah warrahmah Kolaka
6. Meningkatkan insentive secara berkala sesuai dengan golongan

I. Pengokohan Kehidupan beragama

Kebijakan ini difokuskan pada penyelenggaraan program pengembangan dan pengokohan kehidupan beragama, yakni sebagai berikut.

1. Menyelenggarakan pendidikan agama;
2. Mengoptimalkan pengabdian masyarakat dibidang keagamaan.;
3. Meningkatkan mutu kehidupan beragama;
4. Mengoptimalkan fungsi masjid kampus untuk penyelenggaraan pendidikan dan tutorial pendidikan agama Islam.
5. Mengadakan seminar dan penyuluhan dengan tema prinsip syariah dalam kehidupan sosial untuk meningkatkan pengetahuan masyarakat akan prinsip syariah dalam kehidupan sosial

PENUTUP

Rencana Strategis IAI Al Mawaddah Warramah Kolaka tahun 2018-2023 merupakan dasar pengembangan Rencana Kegiatan dan Anggaran Tahunan seluruh unit kerja di lingkungan Institut. Rencana Strategis ini selanjutnya dijabarkan ke dalam Rencana Operasional (Renop) sebagai rujukan dalam penyusunan kegiatan setiap unit kerja di lingkungan IAI Al Mawaddah Warramah dan dilengkapi dengan indikator kinerja sebagai dasar untuk mengevaluasi keberhasilan dan/atau ketidakberhasilan pelaksanaan program dan kegiatan.

Perubahan kondisi/situasi yang menyebabkan strategis yang tidak terduga, sehingga kebijakan dan program yang telah dirumuskan dalam rencana strategis menghadapi kendala, maka Rektor IAI Mawaddah Warramah dapat melakukan perubahan dengan persetujuan **Majelis Wali Amanat**.

Berhasilnya implementasi Renstra ini sangat tergantung pada pemahaman, kesadaran, keterlibatan dan upaya sungguh-sungguh dari segenap unsur dalam lingkungan civitas akademika IAI Al Mawaddah Warramah Kolaka serta dukungan pemerintah dan masyarakat. Keberhasilan pelaksanaan Renstra ini juga menjadi harapan nyata bagi pembangunan pendidikan dan pembangunan masa depan generasi bangsa. Untuk mewujudkan renstra yang telah disusun, maka segenap civitas akademika IAI Al Mawaddah Warramah Kolaka hanya memiliki satu komitmen untuk mencapai cita-cita luhur yaitu bekerja keras dan sungguh-sungguh seraya berdoa kepada Allah SWT.